



DESTINAZIONE
TURISTICA
EMILIA

Piano Programma
2022-2024

Sommario

Sezione Strategica

1. Quadro Strategico
Lo sviluppo turistico della Destinazione.
2. Analisi strategica delle condizioni esterne
Situazione socio-economica
Popolazione
Territorio
3. Analisi strategica delle condizioni interne
Strutture
Risorse umane
Risorse strumentali
Programmi e progetti di investimento
4. Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente
Indirizzi ed Obiettivi Strategici

Sezione Operativa - Parte Prima

5. Entrata
Valutazione generale sui mezzi finanziari
Indirizzi sui tributi
Indirizzi sul ricorso all'indebitamento
6. Spesa
Riepilogo per Missioni
Redazione dei Programmi e Obiettivi
Valutazione situazione economica Enti Partecipati
Valutazione impegni pluriennali

Sezione Operativa - Parte Seconda

7. Programma fabbisogno del Personale

Sezione Strategica

Quadro Strategico

La nascita delle Destinazioni turistiche.

La Destinazione turistica Emilia è un ente pubblico strumentale degli enti locali, istituito dalla Regione Emilia Romagna con DGR 595 del 05/05/2017 a norma della Legge regionale 4/2016. E' dotato di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, finanziaria e contabile ed è costituito da Enti locali.

Possono aderire alle Destinazioni turistiche oltre ai Comuni, le Camere di commercio e qualsiasi altra amministrazione pubblica, operante in ambito turistico, che rientri tra quelle indicate dall'ISTAT come pubbliche.

La Destinazione Turistica Emilia è competente territorialmente per le province di **Parma, Piacenza e Reggio Emilia** ed è stata costituita formalmente in Assemblea dei soci (99 soci pubblici costitutivi: Parma 29 soci, Piacenza 29 Soci, Reggio Emilia 41 Soci) il 30 maggio 2017 con l'insediamento del Consiglio di Amministrazione.

Sono organi della Destinazione: l'Assemblea dei soci, il Presidente, il Consiglio di Amministrazione, la Cabina di Regia, il Revisore, il Direttore.

Al 1 luglio 2021 i soci pubblici sono 120: Parma 36 soci (39 Comuni) – Piacenza 39 Soci (45 Comuni) – Reggio Emilia 42 Soci (43 Comuni) oltre alle 3 Province. E' stata costituita la Cabina di Regia formata dal Presidente, il Coordinatore (scelto in rappresentanza dell'imprenditoria privata), 4 membri del CdA e 10 membri designati dalle organizzazioni del turismo e del commercio, in rappresentanza della componente dell'imprenditoria del territorio; partecipano alla cabina di Regia anche degli invitati permanenti scelti in virtù della loro rappresentatività sul territorio. Hanno aderito al Programma annuale delle attività turistiche della DTE del 2020, 22 imprese private dei tre territori che rispondono ai requisiti richiesti dalla DGR 1066/2017.

Dal 1 luglio 2018, a seguito di selezione pubblica, ha preso servizio effettivo il Direttore della DTEmiliana nella persona del dott. Pierangelo Romersì. Il CdA e la Cabina di Regia della DTEmiliana sono stati rinnovati rispettivamente a dicembre 2020 e a febbraio 2021 e durano in carica 3 anni. Le attività principali dell'Ente riguardano la promocommercializzazione turistica del territorio rappresentato dalle 3 province (al quale aderiscono i tour operator del territorio) e l'elaborazione e finanziamento del Piano Turistico di Promozione Locale con il quale si finanziano i progetti di promozione dei Comuni. Per il triennio 2021-2023 si proseguirà con la valorizzazione delle caratteristiche turistiche di Emilia e con politiche di comunicazione coerenti, come evidenziate nel Piano delle Attività turistiche approvato dall'Assemblea dei soci il 29 ottobre 2021.

Analisi strategica delle condizioni esterne

Popolazione

Oltre alle 3 città capoluogo – Parma, Piacenza e Reggio Emilia e alle relative Province, Destinazione Turistica Emilia coinvolge 117 Comuni, per oltre 1.200.000 abitanti.

Territorio

Dal punto di vista turistico il territorio può vantare complessivamente:

142 musei - dei quali, oltre agli 8 Musei del Cibo, 57 a Parma, 51 a Piacenza e 26 a Reggio Emilia;

51 teatri, tra storici e contemporanei, dei quali 15 a Parma, 12 a Piacenza e ben 23 a Reggio Emilia;

1 Parco Nazionale, gli **11 Parchi del Ducato** – di cui 5 parchi regionali, 1 parco provinciale, 5 riserve - e **8 tra aree naturalistiche, oasi e riserve** nella provincia di Reggio Emilia;

2 Riserve Mab Unesco: Appennino tosco Emiliano e Po Grande.

161 km di Fiume Po sui 652 km totali del suo corso, dei quali 96 a Piacenza, 47 a Parma e 18 a Reggio Emilia;

Oltre 15 prodotti tipici tradizionali riconosciuti col marchio **dop, igrp** o altre certificazioni importanti.

Alla voce **caseifici**, **167 a Parma** e **99 a Reggio Emilia** per il **Parmigiano Reggiano** e **20 a Piacenza** per il **Grana Padano**;

Alla voce **salumifici**, **132** dedicati al **Prosciutto di Parma**, **13** specializzati nella produzione di **Salumi Dop piacentini** e **14** al **Salame Felino**, **23** per il **Culatello di Zibello** e **14** inseriti nel **Consorzio del Culatello e degli Antichi Produttori del Culatello e della Spalla Cruda**;

26 aderenti al Consorzio per l'Aceto Balsamico Tradizionale di Reggio Emilia;

147 cantine produttrici di vini a denominazione DOP, delle quali 22 a Parma, 90 a Piacenza e 35 a Reggio Emilia;

8 ristoranti stellati, dei quali 4 a Parma, a 2 Reggio Emilia e 2 a Piacenza;

50 castelli disseminati tra le colline e la Bassa di cui un circuito di oltre 30 visitabili;

4 stazioni termali tra Parma e Reggio Emilia;

Oltre 13 borghi di interesse storico e artistico, certificati da riconoscimenti come la Bandiera Arancione e quelli di Borghi autentici, Borgo dei borghi 2018 e Borghi più belli d'Italia.

Svariati **riconoscimenti UNESCO**, tra i quali quello di **Parma Città creativa Unesco per la gastronomia**, la Segnalazione UNESCO del **Battistero di Parma** tra i siti di maggiore **valore astronomico** a livello mondiale, il titolo di **Riserva di Biosfera MaB UNESCO** ottenuto da **Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano e dal PO Grande**

Situazione settore turistico

L'andamento turistico 2019 confrontato con il 2018 e indica che il territorio della Destinazione Turistica Emilia annualmente è in grado di attivare oltre 3 milioni di presenze. Le città capoluogo sono i maggiori attrattori che sono anche le località in cui si concentrano maggiormente le strutture ricettive (escluso Salsomaggiore).

La permanenza media è di 2,23 notti. Risulta evidente come la situazione pandemica del 2020 ha fatto crollare presenze e arrivi, ci siamo trovati in una situazione senza precedenti per il turismo italiano e mondiale dove proprio la mobilità è stata fortemente limitata e anzi veicolo di contagio. La speranza è che il 2021 rappresenterà l'anno del nuovo inizio anche dal punto di vista della promozione e dell'accoglienza turistica DTEmiliana sta lavorando per la ripartenza..

Analisi strategica delle condizioni interne

Strutture

Consorzi

L'ente non partecipa a Consorzi e non sono presenti consorzi privati tra i soci

Comuni Associati

Al momento dell'approvazione del presente documento di programmazione, sono soci della DTE 117 Comuni delle Province di Parma, Piacenza e Reggio Emilia e le 3 Province.

Società Partecipate

La DTE non ha partecipazioni societarie

Enti Associati

Non ci sono enti associati oltre a Comuni e Unioni di Comuni

Unioni di Comuni

Le Unioni dei Comuni possono diventare soci di DTE rappresentando i propri Comuni

Risorse umane

Sono presenti in DTE un direttore, in comando dalla Provincia di Piacenza dopo espletamento procedura pubblica di selezione, e 6 dipendenti della Regione Emilia Romagna distaccati presso DTE e una dipendente in comando dal Comune di Piacenza dal 1 luglio 2019. Viene formalizzata un'unica struttura organizzativa individuando come Responsabile il direttore Pierangelo Romersi.

Sono in corso le verifiche con la Regione Emilia Romagna per garantire altro personale che possa prestare la sua attività per la DTE attraverso gli istituti della mobilità o del comando.

Direttore: Pierangelo Romersi

Turismo, progetti e comunicazione: Mirca Bolognesi, Elisa Rozzi, Daniela Tansini e Isabella Rossi

Programmazione, amministrazione e contabilità: Anna Maria Guidi, Stefania Spaggiari, Daria Dalcielo

Nel 2020 sono stati avviati 2 importanti progetti: la convenzione con il GAL del Ducato, che porterà DTE Emilia a gestire le risorse per la promozione dell'Appennino che transiteranno in bilancio e la nuova convenzione per la gestione del personale proposta dalla Regione.

Nel 2022 inoltre si concluderà il progetto Erasmus che è stato avviato quest'anno e che vedrà la possibilità per 80 studenti emiliani di fare esperienza di studio e lavoro all'estero nel settore turistico.

Risorse strumentali

La DTE ha la sua sede legale presso la Provincia di Parma e due sedi operative presso le Province di Piacenza e Reggio Emilia. Non possiede beni mobili ed immobili propri e lavora in convenzione con questi enti che la ospitano. Nuova dotazione strumentale è previsto venga consegnata dalla Regione Emilia Romagna.

Programmi e progetti di sviluppo turistico

In questi primi anni la DTE ha lavorato per predisporre la sua struttura organizzativa, decisionale e operativa, adempiendo ai dettami della Regione Emilia-Romagna.

Dalla costituzione dell'Ente il CdA si è riunito 50 volte, la Cabina di Regia 20 e l'Assemblea dei Soci 16; sono stati inoltre organizzati vari incontri tematici sul territorio (Appennino, Bassa, Terme, Enogastronomia ecc...) con il fine di affermare la notorietà della Destinazione Turistica Emilia e di condividere il Programma delle attività turistiche. DTE ha inoltre presenziato a numerosi incontri organizzati da Enti locali e altri organismi nelle tre province.

La DTEmilìa è stata presente con proprio personale e materiale alle Fiere che rientrano nel calendario di APT Servizi, ed è stata parte attiva nell'organizzazione di eductour nel territorio per operatori e giornalisti, italiani e stranieri.

Dal mese di luglio 2019, DTEmilìa di avvale della collaborazione della società di comunicazione Mediagroup98 e dell'ufficio stampa di Carla Soffritti che si occupa anche della gestione dei profili Social. Da Luglio il sito internet è transitato sul sistema regionale dell'informazione turistica con la ditta Altrama che fornisce anche il nuovo portale Appennino Emilia, per cui si stanno creando sinergie informative che permettono meno ridondanze. Sono state realizzate due nuove mappe (una emozionale culturale e l'altra outdoor) per raccontare Emilia. E' partita la campagna di comunicazione Emilia, terra dello slow mix con il supporto di McCann group al fine di raccontare una terra unica meritevole di un viaggio.

Mediagroup98 sta svolgendo anche il lavoro di gestione del sito internet visitemilia.com e di segreteria delle reti di prodotto turistiche. Si consolideranno sia l'organizzazione sia la promozione delle tre reti turistiche di DTEmilìa.

Per il 2022 sono previste diverse azioni di comunicazione relative alle nuove reti di prodotto e alla presenza di Emilia nei mercati di riferimento, Lombardia, NordItalia in generale, Francia, Svizzera e Germania per la parte estera.

Equilibri

Il pareggio di bilancio è assicurato per il triennio 2022-2024 come evidenziato dalle tabelle finanziarie del presente documento di programmazione. L'ente inoltre non ha finanziamenti o altre entrate in conto capitale, ha residui solo di un esercizio essendo stati utilizzati o eliminati i residui degli anni precedenti.

Non sono presenti né fondi pluriennale vincolato né fondo crediti di dubbia esigibilità di esercizi precedenti in quanto gli impegni di spesa sono sempre relativi ad un solo esercizio e le entrate sono tutte da enti pubblici (in particolare Regione) e sono certe.

Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente

Indirizzi ed Obiettivi Strategici

PIANO DI PROGRAMMA DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

La Destinazione Turistica Emilia è Ente pubblico strumentale, partecipato dagli Enti locali, ma soggetto giuridico autonomo. Deve organizzarsi quindi per tutti quegli aspetti istituzionali, quali la gestione dei propri Organi previsti dallo Statuto, la trasparenza amministrativa, e la gestione delle risorse umane e finanziarie che spettano ad ogni Ente di tale fattispecie. Il personale verrà comandato dalla Regione Emilia Romagna, per cui spettano alla DTE rimborsi ad altri Enti per comando, per utilizzo di beni in convenzioni e rimborsi spese per gli amministratori, a cui per statuto non spetta alcun compenso.

Responsabile: Pierangelo Romersi

07 Turismo

E' la principale attività della DTE, spetta all'Ente infatti il compito di individuare le Linee strategiche del turismo del territorio di riferimento, di attuare gli indirizzi del Piano di Promo-commercializzazione turistica e di approvare il PTPL per ogni anno, ricevendo il finanziamento regionale e assegnando ai soggetti previsti che ne facciano domanda, le risorse per realizzare progetti in linea con quanto approvato nel piano stesso. Ogni Piano di promo-commercializzazione e ogni PTPL approvato conterranno i criteri che valorizzano la capacità del territorio di una maggiore organizzazione dell'offerta turistica e di una migliore capacità di intercettare i mercati di riferimento. Anche i progetti non ricorrenti finanziati nel 2021 (GAL e Erasmus) rientrano nella Missione turismo.

Responsabile: Pierangelo Romersi

20 Fondi e accantonamenti

In questa prima fase di avvio non sono previsti fondi per rischi futuri o per crediti non esigibili, ma non si esclude in futuro di dover fare ricorso a questi strumenti.

60 Anticipazioni finanziarie

Visto che i tempi di raccolta delle quote dei Soci e il finanziamento regionale possono non coincidere con i tempi di erogazione dei contributi e di sostegno delle spese di funzionamento potrebbe essere prevista la possibilità di fare ricorso ad anticipazioni presso il Tesoriere dell'Ente.

Responsabile: Pierangelo Romersi

99 Servizi per conto terzi

Queste partite di giro son previste in particolare per eventuali spese di personale sostenute direttamente e per lo Split payment o per le ritenute ai professionisti.

Strumenti di rendicontazione

Gli strumenti di rendicontazione sono quelli previsti dalla normativa degli enti locali per quanto riguarda gli strumenti di programmazione economico finanziaria, quindi il rendiconto di Bilancio e di programma.

Per quanto riguarda l'attività di comunicazione turistica ogni anno DTEmilìa rendiconta alla Regione Emilia Romagna tutte le spese sostenute con il supporto finanziario della Regione stessa attraverso lo svolgimento delle funzioni delegate sul turismo,

Sezione Operativa – Prima Parte

}

Entrata

Valutazione Generale sui mezzi finanziari

Le entrate previste per finanziare le attività dell'Ente sono sostanzialmente derivanti dalla funzione delegata del turismo della Regione Emilia Romagna e dalle quote dei Comuni soci.

Ci sono poi finanziamenti non ricorrenti come i progetti GAL per l'Appennino e le partite di giro

Un'altra entrata una tantum è rappresentata dall'applicazione dell'Avanzo di amministrazione 2020 nella misura di 70.000,00 euro che va a finanziare maggiori spese di comunicazione territoriale.

1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Entrate	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

2 Trasferimenti correnti

Entrate	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Trasferimenti correnti	1.860.689,11	1.489.481,91	1.316.711,91	1.316.711,91
Totale	1.860.689,11	1.489.481,91	1.316.711,91	1.316.711,91

3 Entrate extratributarie

Entrate	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

4 Entrate in conto capitale

Entrate	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie

Entrate	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Alienazione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

6 Accensione Prestiti

Entrate	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00

7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Entrate	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00
Totale	0,00	100.000,00	50.000,00	50.000,00

9 Entrate per conto terzi e partite di giro

Entrate	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Entrate per partite di giro	210.000,00	210.000,00	160.000,00	160.000,00
Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	210.000,00	210.000,00	160.000,00	160.000,00

Indirizzi sui Tribuiti

Non sono presenti entrate tributarie.

Indirizzi sul ricorso all'indebitamento

Non è previsto ricorso all'indebitamento.

Spesa

Riepilogo per Missioni

Missione	Spese e Correnti	Spese Conto Capitale	Spese Investimenti	Rimborso Prestiti	Totale
<i>Anno 2022</i>					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	472.111,91	0,00	0,00	0,00	472.111,91
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	1.087.470,00	0,00	0,00	0,00	1.087.470,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.559.481,91	0,00	0,00	0,00	1.559.481,91

Missione	Spes e Corre nti	Chiusura Anticipazi oni	Tota le
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	100.000,00	100.000,00
Totale	0,00	100.000,00	100.000,00

Missione	Uscite conto Terzi e Partite di Giro	Tota le
99 Servizi per conto terzi	210.000,00	210.000,00
Totale	210.000,00	210.000,00

Missione	Spese Correnti	Spese Conto Capitale	Spese Investimenti	Rimborso Prestiti	Totale
<i>Anno 2023</i>					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	455.511,91	0,00	0,00	0,00	455.511,91
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	881.200,00	0,00	0,00	0,00	881.200,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.336.711,91	0,00	0,00	0,00	1.336.711,91

Missione	Spese Correnti	Chiusura Anticipazioni	Totale
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	50.000,00	50.000,00
Totale	0,00	50.000,00	50.000,00

Missione	Uscite conto Terzi e Partite di Giro	Totale
99 Servizi per conto terzi	160.000,00	160.000,00
Totale	160.000,00	160.000,00

Missione	Spese Correnti	Spese Conto Capitale	Spese Investimenti	Rimborso Prestiti	Totale
Anno 2024					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	455.511,91	0,00	0,00	0,00	455.511,91
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	881.200,00	0,00	0,00	0,00	881.200,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.336.711,91	0,00	0,00	0,00	1.336.711,91

Missione	Spese Correnti	Chiusura Anticipazioni	Totale
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	50.000,00	50.000,00
Totale	0,00	50.000,00	50.000,00

Missione	Uscite conto Terzi e Partite di Giro	Totale
99 Servizi per conto terzi	160.000,00	160.000,00
Totale	160.000,00	160.000,00

Redazione dei Programmi e Obiettivi

\$(documentRoot.dup.SEO1_LIBERA3)

Missione – Programma 0101: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Organi istituzionali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen to Tot 2022	di cui Fondo	Cassa 2022	Stanziamen to Tot 2023	di cui Fondo	Stanziamen to Tot 2024	di cui Fondo
Spese correnti	11.000,00	0,00	19.151,26	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	11.000,00	0,00	19.151,26	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00

Missione – Programma 0103: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione economica, finanziaria, programmazione e pr

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen to Tot 2021	di cui Fondo	Cassa 2021	Stanziamen to Tot 2022	di cui Fondo	Stanziamen to Tot 2023	di cui Fondo
Spese correnti	28.000,00	0,00	44.014,07	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	28.000,00	0,00	44.014,07	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00

Missione – Programma 0109: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen to Tot 2022	di cui Fondo	Cassa 2022	Stanziamen to Tot 2023	di cui Fondo	Stanziamen to Tot 2024	di cui Fondo
Spese correnti	40.500,00	0,00	80.640,00	40.500,00	0,00	40.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	40.500,00	0,00	80.640,00	40.500,00	0,00	40.500,00	0,00

Missione – Programma 0110: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Risorse umane

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen to Tot 2022	di cui Fondo	Cassa 2022	Stanziamen to Tot 2023	di cui Fondo	Stanziamen to Tot 2024	di cui Fondo
Spese correnti	387.511,91	0,00	449.154,74	387.511,91	0,00	387.511,91	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	387.511,91	0,00	449.154,74	387.511,91	0,00	387.511,91	0,00

Missione – Programma 0111: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Altri servizi generali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen to Tot 2022	di cui Fondo	Cassa 2022	Stanziamen to Tot 2023	di cui Fondo	Stanziamen to Tot 2024	di cui Fondo
Spese correnti	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00

Missione – Programma 0701: Turismo - Sviluppo e valorizzazione del turismo

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen to Tot 2022	di cui Fondo	Cassa 2022	Stanziamen to Tot 2023	di cui Fondo	Stanziamen to Tot 2024	di cui Fondo
Spese correnti	1.087.470,00	0,00	2.200.542,28	881.200,00	0,00	881.200,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.087.470,00	0,00	2.200.542,28	881.200,00	0,00	881.200,00	0,00

Missione – Programma 6001: Anticipazioni finanziarie - Restituzione anticipazioni di tesoreria

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen to Tot 2022	di cui Fondo	Cassa 2022	Stanziamen to Tot 2023	di cui Fondo	Stanziamen to Tot 2024	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiusura Anticipazioni	100.000,00	0,00	100.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
Totale	100.000,00	0,00	100.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00

Missione – Programma 9901: Servizi per conto terzi - Servizi per conto terzi - partite di giro

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamen to Tot 2022	di cui Fondo	Cassa 2022	Stanziamen to Tot 2023	di cui Fondo	Stanziamen to Tot 2024	di cui Fondo
Uscite conto Terzi e Partite di Giro	210.000,00	0,00	296.191,06	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00
Totale	210.000,00	0,00	296.191,06	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00

Sezione Operativa – Seconda Parte

Programma fabbisogno del personale

Destinazione Turistica Emilia si avvale del Direttore, il cui comando durerà fino al 30/06/2023, e che potrà essere rinnovato per un ulteriore anno, oppure si dovrà procedere con mobilità oppure con un concorso per una figura dirigenziale.

Il restante personale è distribuito sulle 3 sedi. Si segnala la necessità di prorogare il comando o prevedere la mobilità della dipendente della sede di Piacenza per garantire una presenza su questo territorio.

Per quanto riguarda il personale regionale si ritiene di procedere con la proposta della Regione Emilia Romagna di trasformare gli attuali distacchi in comandi con la formula 3+3 anni in modo da garantire la continuità di funzionamento dell'Ente per tutto il mandato di questa legislatura regionale.

All'ente inoltre mancano figure specializzate come addetti ufficio stampa alla comunicazione operativa, alla gestione delle reti di prodotto, attività che vengono assegnate con evidenza pubblica a soggetti terzi.