



# DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA

## Piano Programma 2024-2026

---

## Sommario

### Sezione Strategica

1. Quadro Strategico  
Lo sviluppo turistico della Destinazione.
2. Analisi strategica delle condizioni esterne  
Situazione socio-economica  
Popolazione  
Territorio
3. Analisi strategica delle condizioni interne  
Strutture  
Risorse umane  
Risorse strumentali  
Programmi e progetti di investimento
4. Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente  
Indirizzi ed Obiettivi Strategici

### Sezione Operativa - Parte Prima

5. Entrata  
Valutazione generale sui mezzi finanziari  
Indirizzi sui tributi  
Indirizzi sul ricorso all'indebitamento
6. Spesa  
Riepilogo per Missioni  
Redazione dei Programmi e Obiettivi  
Valutazione situazione economica Enti Partecipati  
Valutazione impegni pluriennali

### Sezione Operativa - Parte Seconda

7. Programma fabbisogno del Personale

# Sezione Strategica

## Quadro Strategico

### *La nascita delle Destinazioni turistiche.*

La Destinazione turistica Emilia è un ente pubblico strumentale degli enti locali, istituito dalla Regione Emilia Romagna con DGR 595 del 05/05/2017 a norma della Legge regionale 4/2016. E' dotato di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, finanziaria e contabile ed è costituito da Enti locali.

Possono aderire alle Destinazioni turistiche oltre ai Comuni, le Camere di commercio e qualsiasi altra amministrazione pubblica, operante in ambito turistico, che rientri tra quelle indicate dall'ISTAT come pubbliche.

La Destinazione Turistica Emilia è competente territorialmente per le province di **Parma, Piacenza e Reggio Emilia** ed è stata costituita formalmente in Assemblea dei soci (99 soci pubblici costitutivi: Parma 29 soci, Piacenza 29 Soci, Reggio Emilia 41 Soci) il 30 maggio 2017 con l'in- sediamento del Consiglio di Amministrazione.

Sono organi della Destinazione: l'Assemblea dei soci, il Presidente, il Consiglio di Amministrazione, la Cabina di Regia, il Revisore, il Direttore.

Al 1 luglio 2022 i soci pubblici sono 121: Parma 36 soci (39 Comuni) – Piacenza 39 Soci (45 Comuni) – Reggio Emilia 42 Soci (43 Comuni) oltre alle 3 Province. E' stata costituita la Cabina di Regia formata dal Presidente, il Coordinatore (scelto in rappresentanza dell'imprenditoria privata), 4 membri del CdA e 10 membri designati dalle organizzazioni del turismo e del commercio, in rappresentanza della componente dell'imprenditoria del territorio; partecipano alla cabina di Regia anche degli invitati permanenti scelti in virtù della loro rappresentatività sul territorio. Hanno aderito al Programma annuale delle attività turistiche della DTE del 2020, 22 imprese private dei tre territori che rispondono ai requisiti richiesti dalla DGR 1066/2017.

Dal 1 luglio 2023, a seguito di selezione pubblica, ha preso servizio il Direttore della DTEmiliana nella persona del dott. Pierangelo Romersi. Il Cd A e la Cabina di Regia della DTEmiliana sono stati rinnovati rispettivamente a dicembre 2020 e a febbraio 2021 e durano in carica 3 anni. Le attività principali dell'Ente riguardano la la promocommercializzazione turistica del territorio rappresentato dalle 3 province (al quale aderiscono i tour operator del territorio) e l'elaborazione e finanziamento del Piano Turistico di Promozione Locale con il quale si finanziano i progetti di promozione dei Comuni. Per il triennio 2021-2023 si proseguirà con la valorizzazione delle caratteristiche turistiche di Emilia e con politiche di comunicazione coerenti, come evidenziate nel Piano delle Attività turistiche approvato dall'Assemblea dei soci il 17 ottobre 2023.

## Analisi strategica delle condizioni esterne

### Popolazione

Oltre alle 3 città capoluogo – Parma, Piacenza e Reggio Emilia e alle relative Province, Destinazione Turistica Emilia coinvolge 120 Comuni, per oltre 1.200.000 abitanti.

### Territorio

Dal punto di vista turistico il territorio può vantare complessivamente:

**142 musei** - dei quali, oltre agli 8 Musei del Cibo, 57 a Parma, 51 a Piacenza e 26 a Reggio Emilia;

**51 teatri**, tra storici e contemporanei, dei quali 15 a Parma, 12 a Piacenza e ben 23 a Reggio Emilia;

**1 Parco Nazionale**, gli **11 Parchi del Ducato** – di cui 5 parchi regionali, 1 parco provinciale, 5 riserve - e **8 tra aree naturalistiche, oasi e riserve** nella provincia di Reggio Emilia;

**2 Riserve Mab Unesco**: Appennino tosco Emiliano e Po Grande.

**161 km di Fiume Po** sui 652 km totali del suo corso, dei quali 96 a Piacenza, 47 a Parma e 18 a Reggio Emilia;

**Oltre 15 prodotti tipici** tradizionali riconosciuti col marchio DOP, IGP o altre certificazioni importanti.

Alla voce **caseifici**, **167 a Parma** e **99 a Reggio Emilia** per il **Parmigiano Reggiano** e **20 a Piacenza** per il **Grana Padano**;

Alla voce **salumifici**, **132** dedicati al **Prosciutto di Parma**, **13** specializzati nella produzione di **Salumi Dop piacentini** e **14** al **Salame Felino**, **23** per il **Culatello di Zibello** e **14** inseriti nel **Consorzio del Culatello e degli Antichi Produttori del Culatello e della Spalla Cruda**;

**26 aderenti** al **Consorzio per l'Aceto Balsamico Tradizionale** di Reggio Emilia;

**147 cantine produttrici di vini a denominazione DOP**, delle quali 22 a Parma, 90 a Piacenza e 35 a Reggio Emilia;

**8 ristoranti stellati**, dei quali 4 a Parma, a 2 Reggio Emilia e 2 a Piacenza;

**50 castelli** disseminati tra le colline e la Bassa di cui un circuito di oltre 30 visitabili;

**4 stazioni termali** tra Parma e Reggio Emilia;

**Oltre 13 borghi** di interesse storico e artistico, certificati da riconoscimenti come la Bandiera Arancione e quelli di Borghi autentici, Borgo dei borghi 2018 e Borghi più belli d'Italia.

Svariati **riconoscimenti UNESCO**, tra i quali quello di **Parma Città creativa Unesco per la gastronomia**, la Segnalazione UNESCO del **Battistero di Parma** tra i siti di maggiore **valore astronomico** a livello mondiale, il titolo di **Riserva di Biosfera MaB UNESCO** ottenuto da **Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano e dal PO Grande**

### Situazione settore turistico

L'andamento turistico 2023 confrontato con il 2019 e indica che il territorio della Destinazione Turistica Emilia annualmente è in grado di tornare per il 2023 ai 3 milioni di presenze. Le città capoluogo sono i maggiori attrattori che sono anche le località in cui si concentrano maggiormente le strutture ricettive (escluso Salsomaggiore).

La permanenza media è di 2,23 notti. Risulta evidente come la situazione pandemica del 2020 ha fatto crollare presenze e arrivi, ci siamo trovati in una situazione senza precedenti per il turismo italiano e mondiale dove proprio la mobilità è stata fortemente limitata e anzi veicolo di contagio. Il 2022 ha rappresentato l'anno del nuovo inizio anche dal punto di vista della promozione e dell'accoglienza turistica DTEmiliana e l'aumento in corso va consolidato.

## **Analisi strategica delle condizioni interne**

### *Strutture*

#### *Consorzi*

#### *Comuni Associati*

#### *Società Partecipate*

#### *Enti Associati*

#### *Unioni di Comuni*

### **Risorse umane**

Sono presenti in DTE un direttore individuato tramite selezione ex art. 110 TUEL e 5 dipendenti della Regione Emilia Romagna comandati presso DTE e una dipendente Esperto del Turismo tramite art. 90 TUEL. Durante il 2024 come da Piano dei Fabbisogni del Personale approvato dall'assemblea si provvederà ad assumere una figura come Esperto del Turismo tramite art. 90 TUEL e una dipendente a tempo determinato di profilo amministrativo e contabile. Le dipendenti regionali saranno comandate presso DTE fino al 31 dicembre 2026.

Viene formalizzata un'unica struttura organizzativa individuando come Responsabile il direttore Pierangelo Romersi.

Direttore: Pierangelo Romersi

Turismo, progetti e comunicazione: Mirca Bolognesi, Elisa Rozzi, Daniela Tansini

Programmazione, amministrazione e contabilità: Anna Maria Guidi, Stefania Spaggiari, Daria Dalcielo

Nel 2024 si attuerà la convenzione con il Gal del Ducato.

### **Risorse strumentali**

La DTE ha la sua sede legale presso la Provincia di Parma e due sedi operative presso le Province di Piacenza e Reggio Emilia. Non possiede beni mobili ed immobili propri e lavora in convenzione con questi enti che la ospitano. Nuova dotazione strumentale è previsto venga consegnata dalla Regione Emilia Romagna.

## Programmi e progetti di sviluppo turistico

In questi primi anni la DTE ha lavorato per predisporre la sua struttura organizzativa, decisionale e operativa, adempiendo ai dettami della Regione Emilia-Romagna.

Dalla costituzione dell' Ente il CdA si è riunito 58 volte, la Cabina di Regia 24 e l'Assemblea dei Soci 20; sono stati inoltre organizzati vari incontri tematici sul territorio (Appennino, Bassa, Terme, Enogastronomia ecc...) con il fine di affermare la notorietà della Destinazione Turistica Emilia e di condividere il Programma delle attività turistiche. DTE ha inoltre presenziato a numerosi incontri organizzati da Enti locali e altri organismi nelle tre province.

La DTEmilìa è stata presente con proprio personale e materiale alle Fiere che rientrano nel calendario di APT Servizi, ed è stata parte attiva nell'organizzazione di eductour nel territorio per operatori e giornalisti, italiani e stranieri.

Dal 2021 il sito internet è transitato sul sistema regionale dell'informazione turistica con la ditta Altrama che fornisce anche il nuovo portale Appennino Emilia, per cui si stanno creando sinergie informative che permettono meno ridondanze. Sono state realizzate due nuove mappe (una emozionale culturale e l'altra outdoor) per raccontare Emilia. E' partita la campagna di comunicazione Emilia, terra dello slow mix con il supporto di McCann group al fine di raccontare una terra unica meritevole di un viaggio.

Mediagroup98 sta svolgendo anche il lavoro di gestione del sito internet visitemilia.com e di segreteria delle reti di prodotto turistiche. Si consolideranno sia l'organizzazione sia la promozione delle tre reti turistiche di DTEmilìa.

Per il 2024 sono previste diverse azioni di comunicazione relative alle nuove reti di prodotto e alla presenza di Emilia nei mercati di riferimento, Lombardia, NordItalia in generale, Francia, Svizzera e Germania per la parte estera.

## Equilibri

Il pareggio di bilancio è assicurato per il triennio 2024-2026 come evidenziato dalle tabelle finanziarie del presente documento di programmazione. L'ente inoltre non ha finanziamenti o altre entrate in conto capitale, ha residui solo di un esercizio essendo stati utilizzati o eliminati i residui degli anni precedenti.

Non sono presenti né fondi pluriennale vincolato né fondo crediti di dubbia esigibilità di esercizi precedenti in quanto gli impegni di spesa sono sempre relativi ad un solo esercizio e le entrate sono tutte da enti pubblici (in particolare Regione) e sono certe.

## Individuazione Obiettivi Strategici dell'ente

### *Indirizzi ed Obiettivi Strategici*

## PIANO DI PROGRAMMA DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA

### **01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**

La Destinazione Turistica Emilia è Ente pubblico strumentale, partecipato dagli Enti locali, ma soggetto giuridico autonomo. Deve organizzarsi quindi per tutti quegli aspetti istituzionali, quali la gestione dei propri Organi previsti dallo Statuto, la trasparenza amministrativa, e la gestione delle risorse umane e finanziarie che spettano ad ogni Ente di tale fattispecie. Il personale verrà comandato dalla Regione Emilia Romagna, per cui spettano alla DTE rimborsi ad altri Enti per comando, per utilizzo di beni in convenzioni e rimborsi spese per gli amministratori, a cui per statuto non spetta alcun compenso. Per il primo anno verranno pagati stipendi diretti a personale assunto a tempo determinato.

Responsabile: Pierangelo Romersi

### **07 Turismo**

E' la principale attività della DTE, spetta all'Ente infatti il compito di individuare le Linee strategiche del turismo del territorio di riferimento, di attuare gli indirizzi del Piano di Promo-commercializzazione turistica e di approvare il PTPL per ogni anno, ricevendo il finanziamento regionale e assegnando ai soggetti previsti che ne facciano domanda, le risorse per realizzare progetti in linea con quanto approvato nel piano stesso. Ogni Piano di promo-commercializzazione e ogni PTPL approvato conterranno i criteri che valorizzano la capacità del territorio di una maggiore organizzazione dell'offerta turistica e di una migliore capacità di intercettare i mercati di riferimento. Anche i progetti non ricorrenti finanziati nel 2024 (GAL) rientrano nella Missione turismo.

Responsabile: Pierangelo Romersi

### **20 Fondi e accantonamenti**

Non sono previsti fondi per rischi futuri o per crediti non esigibili, in quanto i finanziamenti alla DTE sono erogati da soggetti pubblici, ma non si esclude in futuro di dover fare ricorso a questi strumenti qualora siano previste entrate differenti.

### **60 Anticipazioni finanziarie**

Visto che i tempi di raccolta delle quote dei Soci e il finanziamento regionale possono non coincidere con i tempi di erogazione dei contributi e di sostegno delle spese di funzionamento potrebbe essere prevista la possibilità di fare ricorso ad anticipazioni presso il Tesoriere dell'Ente.

Responsabile: Pierangelo Romersi

### **99 Servizi per conto terzi**

Queste partite di giro son previste in particolare per spese di personale sostenute direttamente e per lo Split payment o per le ritenute ai professionisti.

### *Strumenti di rendicontazione*

Gli strumenti di rendicontazione sono quelli previsti dalla normativa degli enti locali per quanto riguarda gli strumenti di programmazione economico finanziaria, quindi il Rendiconto di Bilancio e di programma.

Per quanto riguarda l'attività di comunicazione turistica ogni anno DTEmilìa rendiconta alla Regione Emilia Romagna tutte le spese sostenute con il supporto finanziario della Regione stessa attraverso lo svolgimento delle funzioni delegate sul turismo,

## Sezione Operativa – Parte Prima

### Entrata

#### Valutazione Generale sui mezzi finanziari

Le entrate previste per finanziare le attività dell'Ente sono sostanzialmente derivanti dalla funzione delegata del turismo della Regione Emilia Romagna e dalle quote dei Comuni soci.

Ci sono poi finanziamenti non ricorrenti come i progetti GAL per l'Appennino e le partite di giro

Un'altra entrata una tantum è rappresentata dall'applicazione dell'Avanzo di amministrazione 2020 nella misura di 70.000,00 euro che va a finanziare maggiori spese di comunicazione territoriale.

#### 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

<b>Entrate</b>	Assestato 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026
Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### 2 Trasferimenti correnti

<b>Entrate</b>	Assestato 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026
Trasferimenti correnti	1.521.711,91	1.455.711,91	1.436.711,91	1.411.711,91
<b>Totale</b>	<b>1.521.711,91</b>	<b>1.455.711,91</b>	<b>1.436.711,91</b>	<b>1.411.711,91</b>

#### 3 Entrate extratributarie

<b>Entrate</b>	Assestato 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**4 Entrate in conto capitale**

<b>Entrate</b>	<b>Assestato 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**5 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie**

<b>Entrate</b>	<b>Assestato 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>
Alienazione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**6 Accensione Prestiti**

<b>Entrate</b>	<b>Assestato 2023</b>	<b>Previsione 2024</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Previsione 2026</b>
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**

<b>Entrate</b>	Assestato 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	100.000,00	100.000,00	100.000,00	50.000,00
<b>Totale</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>50.000,00</b>

**9 Entrate per conto terzi e partite di giro**

<b>Entrate</b>	Assestato 2023	Previsione 2024	Previsione 2025	Previsione 2026
Entrate per partite di giro	188.000,00	188.000,00	188.000,00	202.000,00
Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>188.000,00</b>	<b>188.000,00</b>	<b>188.000,00</b>	<b>202.000,00</b>

*Indirizzi sui Tributi*

Non sono presenti entrate tributarie.

*Indirizzi sul ricorso all'indebitamento*

Non è previsto ricorso all'indebitamento.

## Spesa

## Riepilogo per Missioni

Missione	Spese e Correnti	Spese Conto Capitale	Spese Investimenti	Rimborso Prestiti	Totale
<i>Anno 2024</i>					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	551.011,91	0,00	0,00	0,00	551.011,91
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	904.700,00	0,00	0,00	0,00	904.700,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.455.711,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.455.711,91</b>

---

<b>Missione</b>	<b>Spes e Corre nti</b>	<b>Chiusura Anticipazi oni</b>	<b>Tota le</b>
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	100.000,00	100.000,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>

<b>Missione</b>	<b>Uscite conto Terzi e Partite di Giro</b>	<b>Tota le</b>
99 Servizi per conto terzi	188.000,00	188.000,00
<b>Totale</b>	<b>188.000,00</b>	<b>188.000,00</b>

## DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA

<b>Missione</b>	<b>Spese e Correnti</b>	<b>Spese Conto Capitale</b>	<b>Spese Investimenti</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>Totale</b>
<i>Anno 2025</i>					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	541.011,91	0,00	0,00	0,00	541.011,91
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	895.700,00	0,00	0,00	0,00	895.700,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.436.711,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.436.711,91</b>

<b>Missione</b>	<b>Spese Correnti</b>	<b>Chiusura Anticipazioni</b>	<b>Totale</b>
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	50.000,00	50.000,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>

<b>Missione</b>	<b>Uscite conto Terzi e Partite di Giro</b>	<b>Totale</b>
99 Servizi per conto terzi	202.000,00	202.000,00
<b>Totale</b>	<b>202.000,00</b>	<b>202.000,00</b>

<b>Missione</b>	<b>Spese e Correnti</b>	<b>Spese Conto Capitale</b>	<b>Spese Investimenti</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>Totale</b>
<i>Anno 2026</i>					
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	501.611,91	0,00	0,00	0,00	501.611,91
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	910.100,00	0,00	0,00	0,00	910.100,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>1.411.711,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.411.711,91</b>

<b>Missione</b>	<b>Spese Correnti</b>	<b>Chiusura Anticipazioni</b>	<b>Totale</b>
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	50.000,00	50.000,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>

<b>Missione</b>	<b>Uscite conto Terzi e Partite di Giro</b>	<b>Totale</b>
99 Servizi per conto terzi	202.000,00	202.000,00
<b>Totale</b>	<b>202.000,00</b>	<b>202.000,00</b>

*Redazione dei Programmi e Obiettivi*

\$(documentRoot.dup.SEO1\_LIBERA3)

**Missione – Programma 0101: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Organi istituzionali**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2024</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2024</b>	<b>Stanziamen to Tot 2025</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	11.000,00	0,00	19.151,26	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>11.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.151,26</b>	<b>11.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Missione – Programma 0103: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione economica, finanziaria, programmazione e pr**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2024</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2024</b>	<b>Stanziamen to Tot 2025</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	21.500,00	0,00	44.014,07	28.000,00	0,00	28.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>21.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>44.014,07</b>	<b>28.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Missione – Programma 0109: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2024</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2024</b>	<b>Stanziamen to Tot 2025</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	32.500,00	0,00	80.640,00	40.500,00	0,00	40.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>32.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80.640,00</b>	<b>40.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.500,00</b>	<b>0,00</b>

**Missione – Programma 0110: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Risorse umane****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2024</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2024</b>	<b>Stanziamen to Tot 2025</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	518.511,91	0,00	449.154,74	387.511,91	0,00	387.511,91	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>518.511,91</b>	<b>0,00</b>	<b>449.154,74</b>	<b>387.511,91</b>	<b>0,00</b>	<b>387.511,91</b>	<b>0,00</b>

**Missione – Programma 0111: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Altri servizi generali****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2024</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2024</b>	<b>Stanziamen to Tot 2025</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Missione – Programma 0701: Turismo - Sviluppo e valorizzazione del turismo**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2024</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2024</b>	<b>Stanziamen to Tot 2025</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	904.700,00	0,00	1500.542,28	923.200,00	0,00	946.600,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>904.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1500.542,28</b>	<b>923.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>946.600,00</b>	<b>0,00</b>

**Missione – Programma 6001: Anticipazioni finanziarie - Restituzione anticipazioni di tesoreria**

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2024</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2024</b>	<b>Stanziamen to Tot 2025</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Chiusura Anticipazioni	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	50.000,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>

**Missione – Programma 9901: Servizi per conto terzi - Servizi per conto terzi - partite di giro****Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

<b>Titolo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2024</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Cassa 2024</b>	<b>Stanziamen to Tot 2025</b>	<b>di cui Fondo</b>	<b>Stanziamen to Tot 2026</b>	<b>di cui Fondo</b>
Uscite conto Terzi e Partite di Giro	188.000,00	0,00	296.191,06	188.000,00	0,00	202.000,00	0,00
<b>Totale</b>	188.000,00	0,00	296.191,06	188.000,00	0,00	202.000,00	0,00

## Sezione Operativa – Parte Seconda

### *Programma fabbisogno del personale*

E' stato approvato il 1 ottobre 2022 il nuovo Piano Triennale di Fabbisogno del Personale che si spiega nei seguenti punti:

- Destinazione Turistica Emilia si avvale del Direttore, il cui incarico durerà fino al 30/06/2026, rinnovabile fino al 2028.
- Il restante personale è distribuito sulle 3 sedi. E' in corso di individuazione la figura di Esperto del Turismo tramite selezione art. 90 TUEL in particolare per la sede di Piacenza.

Per quanto riguarda il personale regionale si ritiene di procedere con la proposta della Regione Emilia Romagna di trasformare gli attuali distacchi in comandi con la formula 3+3 anni in modo da garantire la continuità di funzionamento dell'Ente per tutto il mandato di questa legislatura regionale. Hanno aderito 5 delle 6 dipendenti presenti nel 2022.

All'Ente inoltre mancano figure specializzate come addetti ufficio stampa alla comunicazione operativa, alla gestione delle reti di prodotto, attività che vengono assegnate con evidenza pubblica a soggetti terzi.

Nel piano del fabbisogno sono state inserite inoltre 2 ulteriori figure, un Esperto del Turismo e un Amministrativo Contabile.